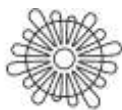




### Izvedbeni plan nastave (*syllabus*)

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                          |          |                                                                                |          |                                                                                                    |                                                                       |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>Sastavnica</b>                         | ODJEL ZA EKONOMIJU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                          |          |                                                                                |          | <b>akad. god.</b>                                                                                  | 2025./2026.                                                           |
| <b>Naziv kolegija</b>                     | <b>STRATEŠKI MENADŽMENT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |                                                          |          |                                                                                |          | <b>ECTS</b>                                                                                        | <b>6</b>                                                              |
| <b>Naziv studija</b>                      | MENADŽMENT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |                                                          |          |                                                                                |          |                                                                                                    |                                                                       |
| <b>Razina studija</b>                     | <input type="checkbox"/> prijediplomski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          | <input checked="" type="checkbox"/> diplomski            |          | <input type="checkbox"/> integrirani                                           |          | <input type="checkbox"/> poslijediplomski                                                          |                                                                       |
| <b>Godina studija</b>                     | <input checked="" type="checkbox"/> 1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |          | <input type="checkbox"/> 2.                              |          | <input type="checkbox"/> 3.                                                    |          | <input type="checkbox"/> 4.                                                                        |                                                                       |
| <b>Semestar</b>                           | <input checked="" type="checkbox"/> zimski<br><input type="checkbox"/> ljetni                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          | <input checked="" type="checkbox"/> I.                   |          | <input type="checkbox"/> II.                                                   |          | <input type="checkbox"/> III.                                                                      |                                                                       |
| <b>Status kolegija</b>                    | <input checked="" type="checkbox"/> obvezni kolegij                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          | <input type="checkbox"/> izborni kolegij                 |          | <input type="checkbox"/> izborni kolegij koji se nudi studentima drugih odjela |          | <b>Nastavničke kompetencije</b>                                                                    | <input type="checkbox"/> DA<br><input checked="" type="checkbox"/> NE |
| <b>Opterećenje</b>                        | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>P</b> | 15                                                       | <b>S</b> | -                                                                              | <b>V</b> | <b>Mrežne stranice kolegija</b> <input checked="" type="checkbox"/> DA <input type="checkbox"/> NE |                                                                       |
| <b>Mjesto i vrijeme izvođenja nastave</b> | Odjel za ekonomiju                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                          |          | <b>Jezik/jezici na kojima se izvodi kolegij</b>                                |          | Hrvatski jezik                                                                                     |                                                                       |
| <b>Početak nastave</b>                    | Prema kalendaru nastavnih aktivnosti Sveučilišta u Zadru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |                                                          |          | <b>Završetak nastave</b>                                                       |          | Prema kalendaru nastavnih aktivnosti Sveučilišta u Zadru                                           |                                                                       |
| <b>Preduvjeti za upis</b>                 | nema                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                          |          |                                                                                |          |                                                                                                    |                                                                       |
| <b>Nositelj kolegija</b>                  | Prof.dr.sc. Berislav Bolfek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |                                                          |          |                                                                                |          |                                                                                                    |                                                                       |
| <b>E-mail</b>                             | bbolfek@unizd.hr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |                                                          |          | <b>Konzultacije</b>                                                            |          | Prema rasporedu                                                                                    |                                                                       |
| <b>Izvođač kolegija</b>                   | Prof.dr.sc. Berislav Bolfek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |                                                          |          |                                                                                |          |                                                                                                    |                                                                       |
| <b>E-mail</b>                             | bbolfek@unizd.hr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |                                                          |          | <b>Konzultacije</b>                                                            |          | Prema rasporedu                                                                                    |                                                                       |
| <b>Suradnici na kolegiju</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                          |          |                                                                                |          |                                                                                                    |                                                                       |
| <b>E-mail</b>                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                          |          | <b>Konzultacije</b>                                                            |          |                                                                                                    |                                                                       |
| <b>Suradnici na kolegiju</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                          |          |                                                                                |          |                                                                                                    |                                                                       |
| <b>E-mail</b>                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |                                                          |          | <b>Konzultacije</b>                                                            |          |                                                                                                    |                                                                       |
| <b>Vrste izvođenja nastave</b>            | <input checked="" type="checkbox"/> predavanja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          | <input checked="" type="checkbox"/> seminari i radionice |          | <input type="checkbox"/> vježbe                                                |          | <input type="checkbox"/> obrazovanje na daljinu                                                    |                                                                       |
|                                           | <input type="checkbox"/> samostalni zadaci                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          | <input type="checkbox"/> multimedija i mreža             |          | <input type="checkbox"/> laboratorij                                           |          | <input type="checkbox"/> mentorski rad                                                             |                                                                       |
| <b>Ishodi učenja kolegija</b>             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Utvrditi pojam i procese strateškog menadžmenta, misiju, viziju i ciljeve poduzeća</li> <li>2. Prosuditi utjecaj okoline na poduzeće, valorizirati metode analize okoline</li> <li>3. Procijeniti proces formuliranja strategije i alternativne strategije</li> <li>4. Usporediti pristupe implementaciji strategije</li> </ol> |          |                                                          |          |                                                                                |          |                                                                                                    |                                                                       |
| <b>Ishodi učenja na razini programa</b>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Steći napredne menadžerske kompetencije planiranja, organiziranja, kadrovanja, vođenja i kontroliranja</li> <li>2. Razumjeti složenije poslovno okruženje poduzeća</li> <li>3. Primijeniti različite ekonomske teorije u poslovnoj praksi, te za timski rad i upravljanje organizacijskim jedinicama</li> </ol>                 |          |                                                          |          |                                                                                |          |                                                                                                    |                                                                       |

<sup>1</sup> Riječi i pojmovni sklopovi u ovom obrascu koji imaju rodno značenje odnose se na jednak način na muški i ženski rod.



|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                   |                                                         |                                                  |                                                                                 |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4. Upravlјati integriranim sustavima kvalitete u dinamičkom poslovnom okruženju, na principima održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja |                                                         |                                                  |                                                                                 |
| Načini praćenja studenata                   | <input type="checkbox"/> pohađanje nastave                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <input type="checkbox"/> priprema za nastavu                                                                                                      | <input type="checkbox"/> domaće zadaće                  | <input type="checkbox"/> kontinuirana evaluacija | <input type="checkbox"/> istraživanje                                           |
|                                             | <input type="checkbox"/> praktični rad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <input type="checkbox"/> eksperimentalni rad                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> izlaganje           | <input type="checkbox"/> projekt                 | <input checked="" type="checkbox"/> seminar                                     |
|                                             | <input checked="" type="checkbox"/> kolokvij(i)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <input checked="" type="checkbox"/> pismeni ispit                                                                                                 | <input type="checkbox"/> usmeni ispit                   | <input type="checkbox"/> ostalo:                 |                                                                                 |
| Uvjeti pristupanja ispitu                   | Nema                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                   |                                                         |                                                  |                                                                                 |
| Ispitni rokovi                              | <input checked="" type="checkbox"/> zimski ispitni rok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> ljetni ispitni rok             |                                                  | <input checked="" type="checkbox"/> jesenski ispitni rok                        |
| Termini ispitnih rokova                     | Prema rasporedu ispita                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |                                                         |                                                  | Prema rasporedu ispita                                                          |
| Opis kolegija                               | Kolegij obrađuje suvremene spoznaje u teoriji i praksi strateškog menadžmenta. Naglasak u ovom kolegiju je na promociji strateškog upravljanja kao procesa oblikovanja budućnosti poslovnog sustava u promjenjivim uvjetima i dinamičnoj okolini.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                   |                                                         |                                                  |                                                                                 |
| Sadržaj kolegija (nastavne teme)            | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uvod u strateški menadžment</li> <li>2. Postavljanje misije, vizije i ciljeva</li> <li>3. Osnove analize okoline</li> <li>4. Struktura okoline</li> <li>5. Metode i tehnike analize okoline</li> <li>6. Predviđanje okoline</li> <li>7. Ocjena procesa analize okoline</li> <li>8. Pristup formuliranju strategije</li> <li>9. Strateški izbor, ograničavajući čimbenici i kriteriji odabira</li> <li>10. Alternativne strategije</li> <li>11. Strategije promjena</li> <li>12. Implementacija pomoću funkcijskih strategija</li> <li>13. Implementacija putem strukture, vodstva, kulture i nagrađivanja</li> <li>14. Selekcija pristupa implementaciji</li> <li>15. Implementacija strategije i kontrola</li> </ol> |                                                                                                                                                   |                                                         |                                                  |                                                                                 |
| Obvezna literatura                          | Buble Marin i grupa autora: Strateški menadžment, Sinergija, Zagreb, 2005.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                   |                                                         |                                                  |                                                                                 |
| Dodatna literatura                          | Thompson A. Arthur Jr., Strickland J. A. III, Gamble John E.: Strateški menadžment 14. izdanje, Mate, Zagreb, 2008.<br>Božac G. Marli, Tipurić Darko: Poslovni slučajevi iz strateškog menadžmenta, Sinergija, Zagreb, 2014.<br>Mencer Ivan: Strateški menadžment, TEB, Zagreb, 2012.<br>Horvat Đuro, Perkov Davor, Trojak Nataša: Strategijsko upravljanje i konkurentnost u novoj ekonomiji, Edukator, Zagreb, 2012.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |                                                         |                                                  |                                                                                 |
| Mrežni izvori                               | Sustav za e-učenje Merlin: <a href="https://moodle.srce.hr">https://moodle.srce.hr</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |                                                         |                                                  |                                                                                 |
| Provjera ishoda učenja (prema uputama AZVO) | Samo završni ispit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                         |                                                  |                                                                                 |
|                                             | <input type="checkbox"/> završni pismeni ispit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/> završni usmeni ispit                                                                                                     | <input type="checkbox"/> pismeni i usmeni završni ispit |                                                  | <input type="checkbox"/> praktični rad i završni ispit                          |
|                                             | <input type="checkbox"/> samo kolokvij/zadaće                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> kolokvij / zadaća i završni ispit                                                                             | <input type="checkbox"/> seminarski rad                 | <input type="checkbox"/> seminarski rad i        | <input type="checkbox"/> praktični rad<br><input type="checkbox"/> drugi oblici |



|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |  |  |                  |  |  |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|--|------------------|--|--|
|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |  |  | završni<br>ispit |  |  |
| Način formiranja<br>završne ocjene<br>(%)             | 40% kolokvij I, 40% kolokvij II, 20% seminarski rad ili 80% završni ispit i 20% seminarski rad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |  |  |                  |  |  |
| Ocjenjivanje<br>kolokvija i<br>završnog ispita<br>(%) | 0 – 49%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | % nedovoljan (1) |  |  |                  |  |  |
|                                                       | 50 – 61%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | % dovoljan (2)   |  |  |                  |  |  |
|                                                       | 62 – 74%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | % dobar (3)      |  |  |                  |  |  |
|                                                       | 75 – 87%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | % vrlo dobar (4) |  |  |                  |  |  |
|                                                       | 88 – 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | % izvrstan (5)   |  |  |                  |  |  |
| Način praćenja<br>kvalitete                           | <input checked="" type="checkbox"/> studentska evaluacija nastave na razini Sveučilišta<br><input type="checkbox"/> studentska evaluacija nastave na razini sastavnice<br><input type="checkbox"/> interna evaluacija nastave<br><input checked="" type="checkbox"/> tematske sjednice stručnih vijeća sastavnica o kvaliteti nastave i rezultatima studentske ankete<br><input type="checkbox"/> ostalo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |  |  |                  |  |  |
| Napomena /<br>Ostalo                                  | <p>Sukladno čl. 6. <i>Etičkog kodeksa</i> Odbora za etiku u znanosti i visokom obrazovanju, „od studenta se očekuje da pošteno i etično ispunjava svoje obveze, da mu je temeljni cilj akademska izvrsnost, da se ponaša civilizirano, s poštovanjem i bez predrasuda“.</p> <p>Prema čl. 14. <i>Etičkog kodeksa</i> Sveučilišta u Zadru, od studenata se očekuje „odgovorno i savjesno ispunjavanje obveza. [...] Dužnost je studenata/studentica čuvati ugled i dostojanstvo svih članova/članica sveučilišne zajednice i Sveučilišta u Zadru u cjelini, promovirati moralne i akademske vrijednosti i načela. [...] Etički je nedopušten svaki čin koji predstavlja povredu akademskog poštenja. To uključuje, ali se ne ograničava samo na:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- razne oblike prijave kao što su uporaba ili posjedovanje knjiga, bilježaka, podataka, elektroničkih naprava ili drugih pomagala za vrijeme ispita, osim u slučajevima kada je to izrijekom dopušteno;</li><li>- razne oblike krivotvorenja kao što su uporaba ili posjedovanje neautorizirana materijala tijekom ispita; lažno predstavljanje i nazočnost ispitima u ime drugih studenata; lažiranje dokumenata u vezi sa studijima; falsificiranje potpisa i ocjena; krivotvorenje rezultata ispita“.</li></ul> <p>Svi oblici neetičnog ponašanja rezultirat će negativnom ocjenom u kolegiju bez mogućnosti nadoknade ili popravka. U slučaju težih povreda primjenjuje se <u><i>Pravilnik o stegovnoj odgovornosti studenata/studentica Sveučilišta u Zadru</i></u>.</p> <p>U elektronskoj komunikaciji bit će odgovarano samo na poruke koje dolaze s poznatih adresa s imenom i prezimenom, te koje su napisane hrvatskim standardom i primjerenim akademskim stilom.</p> <p>U kolegiju se koristi Merlin, sustav za e-učenje, pa su studentima/cama potrebni AAI računi.</p> |                  |  |  |                  |  |  |